

## Deliberazione del Consiglio di Amministrazione

n. 12 - 2022

**Oggetto** D.Lgs. n. 175/2016 – adempimenti  
Atto di indirizzo in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 175.2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"

**Adunanza del** 19.12.2022  
**Ore** 18.00  
**Presso** Sede operativa – viale P. Toselli n. 9/A, Siena

---

### Consiglio di Amministrazione

**Presente Assente**

Michele Pescini	Presidente	X	
Giuseppe Gugliotti	Consigliere	X	
Fabio Carrozzino	Consigliere	X	
Manuela Mazzetti	Consigliere	X	
Fabrizio Nucci	Consigliere	X	
Marco Bartoli	Consigliere	X	
Andrea Piazzesi	Consigliere	X	

### Collegio dei Revisori

**Presente Assente**

Claudia Frollà	Presidente		X
Roberto Lusini	Revisore		X
Vicenzo Albanese	Revisore		X

---

### Partecipa alla seduta

<b>Direttore Generale</b>	Enrico Borelli	X
<b>Segretario del CdA</b>		

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

### Dato atto

- che il Consorzio è l'unico socio della società Terrecablate Reti e Servizi srl – Società Benefit, rappresentante il 100% del capitale sociale;

### Premesso

- che l'art. 19, comma 5, del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con propri provvedimenti, obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale, tenendo conto del settore in cui ciascun soggetto opera;*

- che il comma 6 ed il comma 7 del citato T.U.S.P. dispongono *altresì "6. Le società a controllo pubblico garantiscono il concreto perseguimento degli obiettivi di cui al comma 5 tramite propri provvedimenti da recepire, ove possibile, nel caso del contenimento degli oneri contrattuali, in sede di contrattazione di secondo livello. 7. I provvedimenti e i contratti di cui ai commi 5 e 6 sono pubblicati sul sito istituzionale della società e delle pubbliche amministrazioni socie. In caso di mancata o incompleta pubblicazione si applicano l'articolo 22, comma 4, 46 e 47, comma 2, del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33."*

- che l'art. 2 del D. Lgs. 175/2016, comma 1, lettere b) ed m), definisce come società a controllo pubblico quelle in cui una o più amministrazioni pubbliche esercitano poteri di controllo ai sensi dell'articolo 2359 del codice civile;

### Considerato

- che si rende necessario, nel contesto attuale di contenimento della spesa pubblica, assumere linee di indirizzo programmatiche in ordine alle politiche del personale per la società di cui alla norma citata;

### Visto

l'atto di indirizzo in materia di obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, ivi compreso quelle per il personale della società TERRECABLATE RETI E SERVIZI S.R.L. - SOCIETÀ BENEFIT;

### Ritenuto

di dover provvedere in merito;

### Dato atto

del parere favorevole espresso dal Direttore Generale ai sensi dell'art. 20 co. 7 del vigente Statuto;

Con voti unanimi

**DELIBERA**

- di approvare l'atto di indirizzo in materia di obiettivi specifici sul complesso delle spese di funzionamento, ivi compreso quelle per il personale della società TERRECABULATE RETI E SERVIZI S.R.L. – SOCIETÀ BENEFIT, come da allegato "A" alla presente deliberazione, che ne costituisce parte integrante e sostanziale;
- di inviare copia della presente deliberazione agli organi amministrativi della predetta società al fine di darvi attuazione;
- di riservarsi la facoltà di definire, con eventuali separati e successivi atti di indirizzo, ulteriori politiche di contenimento delle spese di funzionamento, comprese le spese di personale, avuto riguardo a possibili interventi di carattere strategico o altri cambiamenti che possano modificare in modo sostanziale il quadro di riferimento, fermo restando il generale principio di perseguimento dell'equilibrio economico-finanziario;
- di dichiarare, stante l'urgenza delle attività da svolgere, la presente delibera immediatamente eseguibile.

**Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 12/22**

***D.Lgs. n. 175/2016 – adempimenti***

Atto di indirizzo in materia di spese di funzionamento, comprese quelle per il personale ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. 175.2016 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica"

---

Letto, confermato e sottoscritto

Il Presidente del CDA  
Michele Pescini

Il Segretario  
Enrico Borelli

---

Inviata all'Assemblea dei Soci del Consorzio Terrecablate con  
prot. n.  
del

---

È copia conforme all'originale, in carta libera, per gli usi consentiti dalla legge

Siena,

Il Segretario  
Enrico Borelli

ATTO DI INDIRIZZO IN MATERIA DI OBIETTIVI SPECIFICI SUL COMPLESSO DELLE  
SPESE DI FUNZIONAMENTO, IVI COMPRESO QUELLE PER IL PERSONALE DELLA  
SOCIETÀ TERRECABLATE RETI E SERVIZI S.R.L. – SOCIETÀ BENEFIT

(AI SENSI DELL'ART. 19, COMMA 5, D.LGS. 175/2016)

SIENA, 19 DICEMBRE 2022

L'art. 19, comma 5 del D.Lgs. 19 agosto, n. 175 "**Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica**" prevede che *"Le amministrazioni pubbliche socie fissano, con i propri provvedimenti obiettivi specifici, annuali e pluriennali, sul complesso delle spese di funzionamento, ivi comprese quelle per il personale, delle società controllate, anche attraverso il contenimento degli oneri contrattuali e delle assunzioni di personale e tenuto conto di quanto stabilito all'articolo 25, ovvero delle eventuali disposizioni che stabiliscono, a loro carico, divieti o limitazioni alle assunzioni di personale"*.

Tenuto conto di quanto sopra nonché dell'esigenza, di carattere generale, che le società a partecipazione pubblica debbano compartecipare alla riduzione della spesa pubblica, si esprimono i seguenti obiettivi specifici per la società Terrecablate Reti e Servizi srl.

Terrecablate Reti e Servizi srl (TCRS) È una società a responsabilità limitata partecipata al 100% dal Consorzio Terrecablate; è stata costituita nell'anno 2005. Nel Marzo del 2021 si è trasformata in società *benefit* ai sensi della legge 28/12/2015 n. 208.

Le principali attività svolte sono inerenti a:

- a) l'espletamento di qualsivoglia attività nel settore delle comunicazioni elettroniche, ivi comprese, a titolo esemplificativo, la fornitura di reti e servizi di comunicazione elettronica, la stipulazione di contratti di housing, la fornitura del sistema pubblico di connettività;
- b) la realizzazione, la gestione e la commercializzazione di strutture ricettive o strutture portanti di reti di comunicazione elettronica;
- c) l'espletamento di servizi di interesse economico generale, tra cui servizi pubblici locali;
- d) la gestione delle reti per l'erogazione di servizi di interesse economico generale, tra cui le reti per l'erogazione dei servizi pubblici locali;
- e) la gestione di servizi pubblici locali privi di rilevanza economica.

Il valore della produzione della società è pari ad € 5.457.556 (Esercizio 2021) con un preconsuntivo 2021 che dovrebbe confermare i valori del precedente esercizio sopra riportato.

Per quanto riguarda il personale, TCRS ha ad oggi n. 21 dipendenti, n. 5 lavoratori interinali i cui uno part time. Il forte sviluppo che caratterizza l'attività della società richiede la continua ricerca di personale specializzato e con competenze specifiche oltre che il riconoscimento di una retribuzione adeguata ai propri dipendenti al fine di scongiurare il pericolo che alcuni dipendenti lascino l'azienda attratti da offerte economiche più vantaggiose. Risulta quindi assolutamente necessario adeguare le politiche retributive alle logiche di un mercato altamente specializzato ed estremamente competitivo e concorrenziale. Nell'esercizio appena concluso la società, così come previsto, ha indetto alcuni concorsi pubblici per l'assunzione di n. 5 nuovi dipendenti. Nell'esercizio 2023 sono previste ulteriori assunzioni di n. 4 nuovi dipendenti con l'obiettivo di ridurre ulteriormente il personale interinale.

**Spese di funzionamento:** per spese di funzionamento si intendono quelle riferite alla lettera B del Conto Economico, numeri 6,7,8,9 e 14 come da schema di bilancio CEE, art. 2425 del Codice civile; nel bilancio d'esercizio 2021 tale valore è pari a € 3.990.024

**Spese per il personale:** le spese per il personale, facenti parte delle spese di funzionamento, sono riferite al punto n. 9 del Conto Economico, come da schema di bilancio CEE, art. 2425 del Codice civile; nel bilancio d'esercizio 2021 le spese per il personale sono pari a € 1.196.278

- l'EBITDA risulta pari ad euro 1.508.904 con un decremento del 10% rispetto al precedente esercizio. La diminuzione dell'EBITDA rispetto al precedente esercizio è fisiologica perché l'esercizio 2020, caratterizzato dalla pandemia, ha visto una notevole contrazione di costi oltre che un aumento dei ricavi dovuti

allo smart working che non si sono ripetuti nel 2021. Il dato deve essere confrontato con l'esercizio 2019 rispetto al quale l'incremento risulta essere pari al 10%.

- La società ha distribuito anche nel 2021 dividendi per euro 100.000,00.
- Nell'esercizio 2021 la società ha effettuato ulteriori investimenti per circa € 1.100.000 superando la complessiva somma di circa € 10.000.000 negli ultimi 5 anni.
- Il mercato di riferimento della società è caratterizzato dalla presenza di grandi competitors che adottano politiche di mercato particolarmente aggressive, sia in termini di ribasso dei prezzi di vendita sia in termini di investimenti pubblicitari.
- I dipendenti della società hanno raggiunto un elevato livello di professionalità ed è continua da parte della società l'attenzione per la formazione degli stessi.

#### OBIETTIVI PER L'ANNO 2023

La società nell'esercizio 2023 perseguirà:

- Il mantenimento della mission della società (riduzione del *digital divide* nella provincia di Siena attraverso l'individuazione di interventi specifici in aree in sofferenza digitale in accordo con le necessità di estensione della rete privata del Consorzio) oggi reso ancor più possibile anche dalla modifica dell'oggetto sociale che, in virtù della trasformazione in società *benefit*, ha inserito il perseguimento del beneficio comune realizzabile anche attraverso il superamento del *digital divide*.
- Svolgimento per il Consorzio Terrecablate di quanto previsto dall'art. 2.1.f del suo Statuto
- Il contenimento della spesa, se pur sempre perseguito dalla società, che dovrà comunque temperare le esigenze di sviluppo della società che appaiono oggi prioritarie al fine di mantenere l'elevato livello di produttività e la capacità di investire nel territorio di riferimento. A questo proposito comunque è obiettivo della società mantenere i costi del personale e dell'amministratore

unico al di sotto del 25% del valore della produzione. Attualmente la percentuale in oggetto si attesta intorno al 22%.

- Il risultato di esercizio 2022 ed anche le previsioni relative all'esercizio 2023, così come segnalato dall'Amministratore Unico, potrebbero essere negativamente influenzati dall'aumento dei costi di energia elettrica e dei tassi di interesse oltre che la perdita di fatturato dovuta alla chiusura di molte attività.

### **OBIETTIVI PER IL TRIENNIO 2023-2025**

- CONSOLIDAMENTO DELLA FUNZIONE ETICO-SOCIALE DELLA SOCIETÀ.
- ESTENSIONE DELLA INFRASTRUTTURAZIONE DELLA PROVINCIA DI SIENA MEDIANTE INTERVENTI IN AREE CON CARENZE DI CONNETTIVITÀ
- CONTENIMENTO DELLA SPESA COMPLESSIVA PER IL PERSONALE (<25% DEL VALORE DELLA PRODUZIONE)